

附件

公立医院运营管理业财融合典型案例

（排名不分先后）

一、诊疗流程优化类（5个）

优化诊疗流程推动精益运营（江苏省人民医院）

一站式智慧入出院让患者“零等待”（中山大学附属第三医院）

以患者需求为导向的医技流程优化（安徽省立医院）

打破门诊住院壁垒打造门诊日间诊疗服务新模式（华中科技大学同济医学院附属同济医院）

出入院无纸化改善患者就医感受（佛山市第二人民医院）

二、资源配置类（5个）

突出院前精细化管理助推医院发展（中南大学湘雅医院）

业财融合下的手术平台运营管理（西安交通大学医学院第一附属医院）

病床资源共享绩效管理提升医院供给效能（郑州儿童医院）

超声影像资源优化（中山市人民医院）

优化资源践行医院精细化管理（烟台毓璜顶医院）

三、信息化类（3个）

信息化筑起医院收费管理防火墙（苏州市立医院）

信息化赋能运营管理（中国医学科学院阜外医院）

以“放管服”为导向优化科研经费报账流程（北京大学第六医院）

四、成本及绩效管理类（5个）

探索从“管理”到“发展”的新绩效价值观（吉林大学第一医院）

基于工作量考核的抽血室绩效方案（河南省肿瘤医院）

机器人手术精细化管理（北京大学第三医院）

医用耗材成本精准管控（中山大学附属第一医院）

基于 RBRVS 和 DRG 的绩效管理（山东大学第二医院）

五、设备管理类（4个）

物联网技术赋能可移动医疗设备共享（首都医科大学附属北京安贞医院）

医疗装备智慧监管系统建设运行（无锡市人民医院）

推行医疗设备共享共用提升资源配置效益（四川大学华西医院）

基于物联网平台的“7T”固定资产全生命周期管理（首都医科大学附属北京世纪坛医院）

六、耗材及药品管理类（3个）

优化医用耗材管理提升运营效率效益（北京协和医院）

高值耗材智慧化管理（中山大学附属口腔医院）

优化药品信息闭环提质增效运营能力（广州中医药大学第一附属医院）

七、专精特运营项目类（5个）

凝聚运营管理合力促进提质增效（吉林大学中日联谊医院）

构建精益管理体系助力医院发展（上海交通大学医学院附属新华医院）

打造智慧化后勤保障模式助力医院降本增效（郑州市中心医院）

结合 DRG 付费政策助力医院降本增效（天津市环湖医院）

专科运营助理模式下精细化运营管理（华中科技大学同济医学院附属协和医院）